

TT FİNANSMAN

A.Ş.

2025

FAALİYET RAPORU



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TT Finansman Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

1) Görüş

TT Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporlarımızda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



Shape the future
with confidence

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Aykut Üşenti'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



2 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR	5
3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER:	5
3.1. Şirket Tarafından Gerçekleştirilen Yatırımlar	5
3.2. Şirketin Araştırma-Geliştirme Faaliyetleri	5
3.3. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	5
3.4. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri, Pay Oranları	6
3.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları	6
3.6. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetimler Ve Kamu Denetimleri	6
3.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Hakkında Uygulanan İdari Cezalar Ve Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar	6
3.8. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşlamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler	6
3.9. Faaliyet Dönemi İçerisinde Gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurullar	6
3.10. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yapılan Bağış Ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri	7
3.11. Hâkim Şirketlerle İlişkiler	7
4. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	7
5. FİNANSAL DURUM	8
5.1. Finansal Duruma Ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi Ve Değerlendirmesi Ve 2024 Hesap Dönemi İle Karşılaştırılması	8
5.2. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler	9
5.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası	9
6. DİĞER HUSUSLAR	9

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2025 - 31.12.2025

Raporun Düzenlenme Tarihi : 02.03.2026

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket Hakkında Özet Bilgi

Şirket'in Ticaret Unvanı : TT Finansman Anonim Şirketi

Ticaret Sicili Numarası : 411912-5

Mersis No : 0859133963700001

Genel Müdürlük Adresi : Gayrettepe Mah. Vefa Bayırı Sok. No:2 34350

Beşiktaş/ İstanbul

Genel Müdürlük Telefonu : 212 275 22 75

İnternet Sitesinin Adresi : <https://turktelekomfinansal.com>

Şirket; 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu başta olmak üzere, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan düzenlemeler ve ilgili diğer mevzuata uygun olarak her türlü mal ve hizmet alımını kredilendirmek amacıyla kurulmuştur. 2025 faaliyet yılında şirketin sermayesi 200.000.000 (iki yüz milyon) TL'dir

1.2. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin sermayesi 200.000.000-(iki yüz milyon Türk Lirası) TL'dir. Bu sermaye her biri 1,00 TL Nominal bedelli 200.000.000 (iki yüz milyon) adet nama yazılı hisseye ayrılmıştır.

Şirketimizin tek pay sahibi İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 339627-5 sicil numarası altında kayıtlı ve Gayrettepe Mahallesi Vefa Bayırı Sok. No: 2 Beşiktaş/ İstanbul adresinde kain Mecidiyeköy Vergi Dairesi 8591263744 Vergi numaralı TTG Finansal Teknolojiler A.Ş.'dir.

1.3. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in herhangi bir imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

1.4. Şirketin Şubeleri

Şirketin herhangi bir şubesi bulunmamaktadır.

1.5. Şirketin Organizasyon Yapısı**1.5.1. Şirketimiz Yönetim Kurulu**

Şirket Ana Sözleşmesinin 9. Maddesinde gereğince Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 1 (bir) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu aşağıda yer aldığı şekildedir:

ADI SOYADI	ÜNVANI	ATANMA TARİHİ	ÜYELİK SÜRESİNİN BİTİŞ TARİHİ
Ebubekir Şahin	Yönetim Kurulu Başkanı	4.11.2025	28.09.2026
Ömer Karademir	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	28.03.2025	28.09.2026
Ali Ariöz	Yönetim Kurulu Üyesi	23.12.2025	28.09.2026
Zeynep Özden	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2023	28.09.2026
Osman Çolak	Yönetim Kurulu Üyesi	5.03.2024	28.09.2026
Fevzi Hüda Çoban	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	12.09.2025	28.09.2026

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.09.2023 Tarih, 15 Sayılı Kararı ile Şirketin T.T.K.'nin 367. ve 371. Maddesi uyarınca temsil ve ilzamina yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, Yönetim Kurulu iş bölümü, görev, sorumluluk ve temsil yetkisi dağılımı kapsamında; Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi iki kişinin Şirket unvan veya kaşesi altında vazedecekleri müşterek imzaları ile Şirketimizi her konuda en geniş şekilde temsil ve ilzam etmelerine dair kararı tescil ve ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerimiz**Ebubekir Şahin - Yönetim Kurulu Başkanı**

1974 yılında Rize Çayeli'nde doğan Ebubekir Şahin, 1995 yılında Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesinden mezun oldu ve 2002 yılında ise aynı üniversiteden Gazetecilik Bölümünden yüksek lisans derecesini almaya hak kazandı.

Meslek hayatına İçişleri Bakanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğünde Memur olarak başlayan Şahin, sırasıyla Refah-Yol hükümetleri zamanında TBMM Milletvekili Danışmanlığı, 2002 yılı itibarıyla AK Parti'nin ilk döneminde Adalet Bakanlığı Özel Kalem Müdürlüğü, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Özel Kalem Müdürlüğü ve Daire Başkanlığı, Radyo ve Televizyon Üst Kurulu Başkan Müşavirliği, Başbakanlık Halkla İlişkiler Müşavirliği görevlerini üstlendi. Ardından 2011- 2014 yıllarında Anadolu Ajansı İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür Vekili olarak görev aldı.

2014 - 2017 yıllarında ise Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı ve Müsteşarı olan Şahin, 2017 yılında TBMM Genel Kurulu'nda yapılan seçim sonucunda AK Parti kontenjanından Radyo ve Televizyon Üst Kurulu (RTÜK) Üyeliğine seçildi. Üye olarak bir süre görev yaptıktan 2019 yılında yapılan seçimle RTÜK Üst Kurul Başkanı olan Şahin, 2023 yılında yeniden seçilerek dördüncü dönem RTÜK Başkanlığı görevini yürüttü.

Şahin, aynı zamanda 2019'dan beri Basın İlan Kurumu Genel Kurulu Hükümet Temsilciliği ve 2020'den beri sürdürdüğü Türkiye Halk Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir.

Evli ve iki çocuk babası olan Şahin, İngilizce bilmektedir.

Ebubekir Şahin, Ekim 2025'ten itibaren Türk Telekom Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Ömer Karademir -Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

2006 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümünden, 2015 yılında Carnegie Mellon Üniversitesi Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Bölümünden mezun oldu. 2006 yılında Hazine Müsteşarlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğünde Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı.

2009 yılından itibaren Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğünde önce Alacak Yönetimi, ardından Bütçe İzleme ve Analiz, daha sonra ise Nakit Yönetimi Dairelerinde Uzman olarak görev yaptı. 2017-2020 yılları arasında aynı Genel Müdürlükte önce Kredi Riski Yönetimi daha sonra Piyasa Riski Yönetiminden Sorumlu Daire Başkanlığı yaptı. 2020-2021 yılları arasında Nakit ve Risk Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2021-2022 yıllarında Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı.

2021-2025 yılları arasında nakit, borç, risk ve alacak yönetimi olmak üzere Hazine işlemlerinden sorumlu Kamu Finansmanı Genel Müdürü olarak görevini yürüttü. 2022 yılında Türkiye Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olan Karademir, 2023-2025 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yaptı.

Ömer Karademir, Mart 2025'ten itibaren Türk Telekom Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Ali Arıöz - Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Ali Arıöz 1978 yılında Ankara'da doğdu. 1994 yılında Astsubay Hazırlama Okulundan, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun oldu. Ekim 1999-Ekim 2000 döneminde Ziraat Bankası Bankacılık Okulunda bankacılık ve finans eğitimi gören Dr. Ali Arıöz, 2009 yılında Carnegie Mellon Üniversitesinden Kamu Yönetimi Yüksek Lisans, 2023 yılında Hacettepe Üniversitesinden Maliye Doktora derecelerini aldı.

2000 yılında yapılan yarışma sınavını kazanarak Rekabet Uzman Yardımcısı olarak Rekabet Kurumunda göreve başladı ve "Telekomünikasyon Sektöründe Serbestleşme" başlıklı uzmanlık tezini sunarak 2004 yılında Rekabet Uzmanlığına atandı. Uzman Yardımcısı, Uzman ve Başuzman olarak telekomünikasyon ve medya sektörlerine ilişkin inceleme, araştırma, soruşturma, TMSF varlık satışı ve özelleştirme dosyalarını yürüttü. 2013 yılında Uluslararası İlişkiler Koordinatörü; 2015 yılında Dış İlişkiler, Eğitim ve Rekabet Savunuculuğu Dairesi Başkanı; 2018 yılında enerji, petrol ve petrokimya, kimyasal ürünler, madencilik, makine ve teçhizat sektörlerinden sorumlu I. Denetim ve Uygulama Dairesi Başkanı olarak atandı. Bu görevleri sırasında bir süre Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğine de vekalet eden Dr. Ali Arıöz, Rekabet Kurumu bünyesinde oluşturulan çeşitli komisyon ve kurullarda üyeliklerin yanı sıra Kültür ve Turizm Bakanlığı Uzlaştırma Komisyonu ile TÜBİTAK SOBAG Çağrı Programı Değerlendirme Kurulu üyeleri arasında bulundu.

Dr. Ali Arıöz, 2024 yılından itibaren Başkent Üniversitesi İktisat Bölümünde "Endüstrilerde Kamu Düzenlemesi (Public Regulation of Industries)" dersini Türkçe ve İngilizce olarak vermektedir. Ayrıca, çalışma alanlarına ilişkin yayımlanmış makale ve kitap bölümleri bulunmaktadır.

İyi düzeyde İngilizce, orta düzeyde Fransızca bilmektedir.

Dr. Ali Arıöz, Mart 2025'ten itibaren Türk Telekom Destek Hizmetleri ve Satın Alma Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca Aralık 2025'ten itibaren Hukuk ve Regülasyon Genel Müdür Yardımcılığı'na vekalet etmektedir.

Zeynep Özden - Yönetim Kurulu Üyesi

Bilgi Üniversitesi İngilizce Halkla İlişkiler Bölümünden mezun olan Zeynep Özden, kariyerine BP Petrolleri'nde Kurumsal Müşteri Hizmetlerinde başladıktan sonra iletişim ve medya sektöründe stratejik planlama, performans yönetimi alanlarında profesyonel ve yönetsel sorumlulukları üstlendi. 2017 yılında Türk Telekom Grubu'na Ticari Planlama Direktörü olarak katıldı; "Satış Kanallarının Verimliliği" ve "Kurumsal Satış Müşteri Segmentasyonunun Yeniden Yapılandırılması" projelerini yürüttü. Zeynep Özden; pazarlama, müşteri hizmetleri planlama, fiyatlandırma, müşteri deneyimi ve müşteri analitiğinden sorumlu Pazarlama Zekası ve Müşteri Deneyimi Direktörü olarak görev yaptı.

Zeynep Özden, Eylül 2022 tarihinden itibaren Pazarlama ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Osman Çolak - Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümünden 2001 yılında mezun oldu. 2008 yılında TTNET A.Ş.'de Muhasebe Uzmanı olarak başladığı kurumsal çalışma hayatı öncesinde çeşitli firmalarda muhasebe ve mali danışmanlık alanlarında çalıştı.

Çolak, TTNET A.Ş.'de kurumsal fonksiyonların yapılandırılması sürecinde birçok projede yer aldı ve Finans biriminde çeşitli yöneticilik pozisyonlarından sonra Türk Telekom Grubu entegrasyonuna kadar Satış Finansı ve Fraud Kontrol Direktörlüğü ve CEO Ofis Direktörlüğü görevlerinde bulundu.

Entegrasyon sonrasında Satış fonksiyonunda çeşitli departmanlarda yöneticilikler yaptıktan sonra, Türk Telekom Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcılığı fonksiyonunda Kanal Operasyonları Direktörlüğü ve Satış Geliştirme Direktörlüğü görevlerini üstlendi.

Son olarak TT CEO Ofis Direktörlüğü görevinde bulunan Osman Çolak, Kasım 2023 tarihinden itibaren Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Fevzi Hüda Çoban - Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 2008 yılında mezun olan Fevzi Hüda Çoban, kariyerine Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Ziraat Bankası'ndaki görevi süresince müfettişlik görevi kapsamında denetim ve soruşturma faaliyetlerinin yanı sıra SQL tabanlı fraud analiz senaryoları ile erken uyarı sistemlerinin tasarlanması alanlarında çalışmalar gerçekleştirmiştir.

2014 yılından itibaren Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nda Uzman Yardımcısı, Uzman, Başuzman ve Müdür olarak görev yapan Çoban; bankacılık ve finansal kuruluşlara yönelik zorunlu karşılıklar başta olmak üzere makro ihtiyati düzenlemeler, stres testi çalışmaları, mevzuat hazırlama ve finansal etki analizleri alanlarında sorumluluk üstlenmiştir. Ayrıca İnsan Kaynakları Genel Müdürlüğü'nde yürüttüğü yöneticilik görevi kapsamında, ücret ve yan haklar yönetimi, insan kaynakları bütçesinin planlanması ve İK veri analitiği süreçlerini yürütmüştür.

SPF Düzey 3 (İleri Düzey), Türev Araçlar ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına ve ileri düzeyde İngilizce bilgisine sahip olan Fevzi Hüda Çoban, Eylül 2025 tarihinden itibaren TT Finansman A.Ş. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

1.5.2. Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Ünvanı
Fevzi Hüda Çoban	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Okay Kıyıcı	Hazine Müdürü
Aylin Lim	Mali Kontrol Müdürü
Barçın Keleş	Teknoloji Operasyon ve Koordinasyon Müdürü
Selin Bayraktar	Krediler ve Risk Yönetimi Müdürü
Can Şavural	Pazarlama ve Ürün Yönetimi Müdürü

1.5.3. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

Bu konuda Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yer alan ilkelere paralel uygulamalar benimsenmiş olup, henüz Genel Kurul toplantısı yapılmadığından Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı konularında karar alınmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin, Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında Şirketimiz bilgisi dahilinde bir işlem bulunmamaktadır.

1.5.4. İnsan Kaynakları

2025 yılı sonu itibarıyla Şirket kadrosunda bulunan toplam 26 Adet personel çalışmaktadır, personelin tümü beyaz yakalıdır. İş Kanunu ve ilgili yasal mevzuat kapsamında sağlanan haklar dışında çalışanlara sağlanan başkaca hak ve menfaat yoktur.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Yönetim Kurulu üyelerine Şirket tarafından sağlanan herhangi bir mali hak bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilere sağladığı toplam faydalar 38.249.314 TL'dir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER:

3.1. Şirket Tarafından Gerçekleştirilen Yatırımlar

2025 mali yılı sonu itibarıyla net 16.9 Milyon TL maddi olmayan duran varlık (yazılım) yatırımı bulunmaktadır.

3.2. Şirketin Araştırma-Geliştirme Faaliyetleri

2025 mali yılı içerisinde herhangi bir araştırma-geliştirme faaliyetinde bulunulmamıştır.

3.3. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket'in, faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, iç düzenlemelerine ve teamüllere uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve raporlama sistemlerinin bütünlüğünü, güvenilirliğini ve

bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla, bilgi sistemlerini de kapsayacak şekilde bir iç kontrol sistemi oluşturulmuştur.

Şirket'in iç kontrol sisteminin etkinlik ve verimliliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacına yönelik sistemli ve disiplinli bir yaklaşım getirerek, kurumun amaçlarına ulaşmasına yardımcı olacak şekilde iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

3.4. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri, Pay Oranları

Şirketimizin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

3.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirketimizin 2025 yılı içerisinde Şirketimizin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

3.6. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetimler Ve Kamu Denetimleri

(a) Özel Denetimler:

2025 yılı içerisinde, 2024 mali yılının bağımsız denetimi ve 2025 yılı Haziran Ayı ara dönem denetimi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Finansal Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

(b) Kamu Denetimleri:

2025 faaliyet dönemi içerisinde, Şirketimizde gerçekleştirilen bir kamu denetimi bulunmamaktadır.

3.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Hakkında Uygulanan İdari Cezalar Ve Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar

Faaliyet dönemi içerisinde şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir dava bulunmamaktadır.

3.8. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirketimizin, sektör ihtiyaçlarına ve müşteri beklentilerine cevap verebilmek adına öncelikli olarak Türk Telekom Grup bayilerinde tüketici finansman ürünü sunma hedefi bulunmaktadır. Bu hedefi doğrultusunda Şirket yönetimi tarafından ilgili faaliyet dönemi için planlanan bütçe ile uyumlu finansal ve operasyonel sonuçlara ulaşılmıştır.

3.9. Faaliyet Dönemi İçerisinde Gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurullar

Şirketimizin 2025 faaliyet yılında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

3.10. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yapılan Bağış Ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri

Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri bulunmamaktadır.

3.11. Hâkim Şirketlerle İlişkiler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'ncü maddesinin (1)'nci fıkrasına istinaden, Şirketimizin, 2025 faaliyet yılında, Hâkim Şirket'le ve Hâkim Şirkete bağlı şirketlerle arasındaki ilişkileri hakkında rapor (bağlı şirket raporu) düzenlenmiş olup, tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre; raporumuzda (bağlı şirket raporumuzda) belirtilen her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmış olup alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem dolayısıyla Şirketimiz zarara uğratılmamıştır.

4. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket, tüketici finansmanı alanında belirlenen ticari hedeflerine ulaşmak için katma değerli ürün ve hizmetler üretmeyi amaçlamaktadır. Bu bağlamda Şirket, ticari karşılığı olmayan spekülasyonlar olarak piyasada oluşacak dalgalanmalardan faydalanmayı hedeflemez. Şirket'in finansal risklerin yönetimindeki temel amacı risklere mümkün olan en düşük seviyelerde maruz kalınarak, ticari faaliyetlere kesintisiz bir şekilde devam edilmesinin sağlanmasıdır.

Yasal otoriteler (BDDK, TCMB, SPK) tarafından belirlenmiş olan limitler risk yönetiminde birincil niteliktedir ve bağlayıcıdır. Şirket'in genel risk yaklaşımı, stratejik iş hedeflerine ulaşmaya yönelik olarak, düzenleyici kısıtlamaları da dikkate alarak, yönetmeyi kabul ettiği risk tür ve seviyelerini belirlemektir. Bahsedilen risk kaynakları aşağıda tanımlanmıştır.

Likidite Riski

Likidite risk yönetiminin temel hedefi kısa ve uzun vadede Şirket'in sözleşmelerden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmek ve borçlanma gereksinimlerini karşılamak için maruz kaldığı likidite riskini tanımlamak, güvence altına almak ve yönetmektir. Şirket aynı zamanda finansal esnekliği korumayı amaçlamaktadır. Likidite yönetim stratejisi kapsamında borçlanma tarafında oluşabilecek yoğunlaşma riskleri ölçümlenir ve belirlenen limitler içerisinde yönetilir.

Faiz Riski

Şirketin, faizli varlıklarının ve yükümlülüklerinin farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan değer kaybı riskidir. Şirket dinamik bir yaklaşımla aktif ve pasif nitelikli kalemleri, vade farkını ortadan kaldıracak şekilde yönetmeyi planlamakta ve bu şekilde faiz riskini minimum düzeyde tutmayı hedeflemektedir.

Kur Riski

Kur riski, döviz kurlarında beklenmedik bir değişimin firmanın finansal tablolarında ve nakit akışlarında oluşturduğu olumsuz değişiklikler olarak tanımlanır. Şirket, herhangi bir kur riski almamayı hedeflemektedir. Bu bağlamda, şirketin yabancı para uzun veya kısa pozisyon limiti bulunmamaktadır.

Kredi Riski

Kredi riski, Şirket ile sözleşme ilişkisi bulunan tarafların sözleşme koşullarına bağlı yükümlülüklerini yerine getirmemesi sonucunda Şirket'in finansal kayba uğrama riskini ifade eder. Şirket, kredi riskini; kredi

işlemlerinin belirli limitler dâhilinde gerçekleştirilmesi, müşterilerin kredi itibarına göre kredi limitlerinin belirlenmesi ve tahsilatların düzenli olarak izlenmesi yoluyla yönetmektedir. Şirket'in kredi kullandırma prosedürü uyarınca, kredi limiti başvurusunda bulunan tüm müşteriler ilgili politika ve prosedürler çerçevesinde değerlendirilmekte, kredi itibarı analiz edilmekte ve uygun kredi limitleri belirlenmektedir. Finansman kredisi kullanan müşterilerin geri ödeme yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle oluşabilecek zararların minimize edilmesi amacıyla, beklenen tahsilatlar düzenli olarak izlenmekte ve kredi riskinin kontrol altında tutulmasını sağlayan izleme prosedürleri uygulanmaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal Duruma Ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi Ve Değerlendirmesi Ve 2024 Hesap Dönemi İle Karşılaştırılması

Şirketimiz 2022 yılı sonunda kurulmuş olup, finansal teknolojiler sektöründe faaliyet göstermeye devam etmektedir. 2025 ve 2024 yılı seçilmiş Mali Tablo bilgileri ve önemli finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

Aksi Belirtilmedikçe Bin TL

Aktif Kalemler	31.12.2025	31.12.2024
Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası	20.433	366
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z Yansıtılan FV	4.418	544
Finansman Kredileri	861.002	261.405
Takipteki Alacaklar	24.331	2.741
Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)	13.200	662
Maddi Duran Varlıklar (net)	238	172
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (net)	16.920	17.129
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	1.562
Diğer Aktifler	32.060	9.260
Aktif Toplamı	946.202	292.517
Pasif Kalemler	31.12.2025	31.12.2024
Alınan Krediler	610.116	37.933
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	250	181
Karşılıklar	22.628	13.543
Cari Dönem Vergi Borcu	21.714	8.364
Ertelenmiş Vergi Borcu	1.712	-
Diğer Yükümlülükler	11.055	2.621
Özkaynaklar	278.727	229.875
Pasif Toplamı	946.202	292.517
Gelir Tablosu	31.12.2025	31.12.2024
Esas Faaliyet Gelirleri	358.845	45.968
Finansman Giderleri (-)	127.607	590
Brüt Kar/Zarar	231.238	45.378

TT FİNANSMAN A.Ş.

Esas Faaliyet Giderleri (-)	144.070	80.283
Diğer Faaliyet Gelirleri	11.827	69.980
Karşılık Giderleri (-)	18.902	3.301
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	6.011	1.858
Net Faaliyet Kar/Zararı	74.082	29.916
Vergi Karşılığı (-)	25.230	9.047
Net Dönem Kar/Zararı	48.852	20.869

Kârlılık Oranları (%)	31.12.2025	31.12.2024
Aktif Karlılık	7,9%	7,7%
Özkaynak Karlılığı	19,2%	9,5%
Hisse Başına Kar	0,244	0,104
NPL Rasyosu (%)	2,7%	1,0%

Finansal Yapı Oranları (%)	31.12.2025	31.12.2024
Standart Oran (Sermaye Yeterliliği) (Minimum %3)	29,5%	78,6%
Borç / Özkaynaklar	2,2	0,2

TT Finansman A.Ş'nin, sektör ihtiyaçlarına ve müşteri beklentilerine cevap verebilmek adına öncelikli olarak Türk Telekom Grup bayilerinde tüketici finansman ürünü sunma hedefi bulunmaktadır. Bu hedefi doğrultusunda Şirket yönetimi tarafından ilgili faaliyet dönemi için planlanan bütçe ile uyumlu finansal ve operasyonel sonuçlara ulaşmayı hedeflemektedir.

5.2. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirketimizin finansal yapısı şirket yönetimi tarafından yakından takip edilmekte ve olası risklerin oluşmasından önce ve sonra gerekli önlemler alınmasına yönelik süreçler oluşturulmuştur. Mevcut durumda finansal yapımızı olumsuz etkileyecek riskli bir durum söz konusu değildir.

5.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirketimizin 01 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arasında icra ettiği faaliyetleri neticesinde, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde gerekli yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesinin ardından hesaplanacak net dönem karı Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'a sunulan kar dağıtım önerisi ile dağıtılabilecektir. Rapor tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından alınmış olan kar dağıtım kararı bulunmamaktadır.

6. DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirkette ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan bir olay meydana gelmemiştir.